

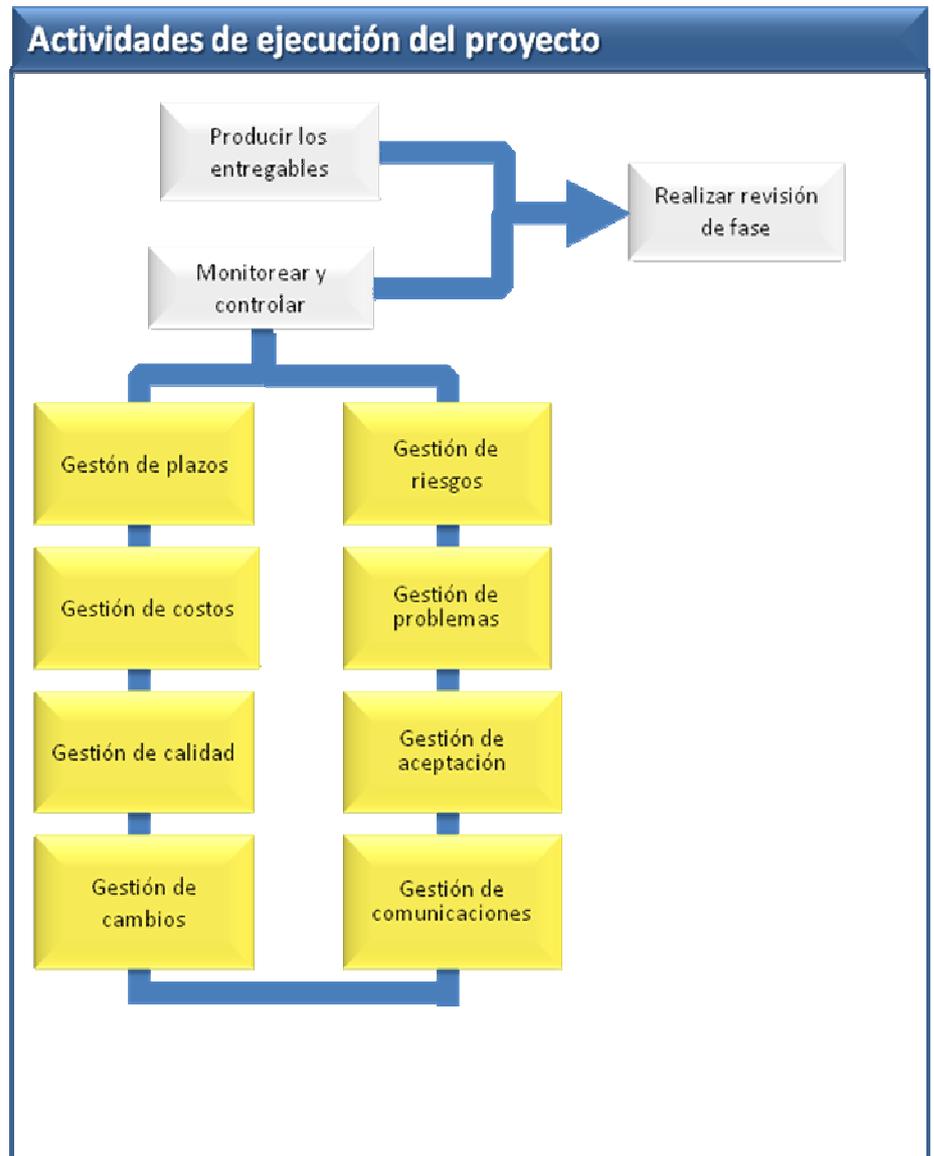
Fase de ejecución del proyecto

Teniendo una clara definición del proyecto y un conjunto de documentos detallados de planeación, se está listo para dar inicio a la fase de ejecución.

Esta es la fase en la cual se construyen físicamente los entregables del proyecto y le son presentados al cliente para su aceptación.

Mientras se construye cada entregable, se lleva a cabo un grupo de procesos administrativos para monitorear y controlar los entregables que producirá el proyecto.

Estos procesos incluyen la gestión de los plazos, costos, calidad, cambios, riesgos, problemas, aceptación y comunicaciones.



Una vez hayan sido producidos los entregables del proyecto y el cliente haya aceptado la solución final, el proyecto se encuentra listo para su terminación.

Producir los entregables

La actividad que más tiempo consume durante la vigencia del proyecto es la producción o construcción de los entregables. Bien sea que se esté construyendo una propiedad comercial, creando una aplicación de software o implantando un nuevo proceso de mejoramiento del negocio, un nuevo producto o servicio, su proyecto consumirá la mayoría de sus recursos en la ejecución de esta actividad.

Los pasos requeridos para producir los entregables varían según el tipo de entregable.

Ejemplos:

Mejoramiento del negocio	<ul style="list-style-type: none">• Revisar situación actual• Identificar áreas de mejoramiento• Documentar justificación• Obtener aprobación• Comunicar las mejoras a realizarse• Implementar las mejoras y revisar su efectividad
Ingeniería	<ul style="list-style-type: none">• Completar diseños arquitectónicos y de ingeniería• Adquirir equipos y materiales para llevar a cabo la solución• Calendarizar y ejecutar actividades de acuerdo con el diseño• Revisar trabajo para establecer conformidad con requerimientos• Poner en funcionamiento el proyecto
Construcción	<ul style="list-style-type: none">• Completar diseños arquitectónicos• Obtener equipos y materiales• Construir cimentación• Construir estructura, techos y paneles interiores• Completar trabajos de plomería y electricidad• Construir acabados y terminar paisajismo
Actualización de una red	<ul style="list-style-type: none">• Elaboración de diseños detallados de la red• Adquirir componentes de la red a los proveedores• Instalar componentes de la red• Efectuar pruebas de desempeño a los componentes de la red• Poner en servicio la red
Desarrollo de software	<ul style="list-style-type: none">• Diseñar nueva solución• Desarrollar la solución y efectuar pruebas unitarias• Efectuar pruebas de sistema• Implementar sistema de gestión de clientes• Efectuar entrega final de la solución
Telecoms	<ul style="list-style-type: none">• Diseñar la nueva espina dorsal de comunicaciones• Obtener equipos y materiales• Instalar nueva red de comunicaciones• Probar el desempeño de la red de comunicaciones y disponibilidad• Mercadear nueva solución y distribuir a clientes

Monitorear y controlar

A lo largo de la fase de ejecución, el gerente del proyecto acomete una serie de procesos administrativos para monitorear y controlar el proyecto. Estos procesos se acometen para asegurar que los entregables sean producidos a tiempo, dentro del presupuesto y con las especificaciones de calidad requeridas.

A continuación se describen los procesos y los productos de estos.

Proceso	Descripción	Resultado ideal
Gestión de plazos	Este es el proceso de monitorear y controlar el tiempo que gasta el personal en el proyecto. Al asegurarse que el personal registre el tiempo invertido en la ejecución de las actividades, el gerente del proyecto podrá calcular la ejecución real frente a la programación.	El proyecto se entrega a tiempo
Gestión de costos	Asegurar que los proyectos concluyan dentro del valor presupuestado es una tarea difícil. Se implementa un proceso de gestión de costos para monitorear y controlar los costos en forma efectiva frente a la programación y el presupuesto.	El proyecto se concluye dentro de los rangos de valor presupuestados
Gestión de calidad	Para asegurarse que los entregables del proyecto satisfagan los requerimientos del cliente se usa el proceso de gestión de la calidad. Este proceso implica llevar a cabo actividades de aseguramiento de calidad y de control de calidad según los planeados en el plan de calidad.	El proyecto produce entregables que satisfacen los requerimientos del cliente
Gestión de riesgos	Adicionalmente a la gestión del tiempo, los costos y la calidad, un proceso clave para el éxito de los proyectos es la gestión de los riesgos del proyecto, para prevenirlos y mitigar sus efectos si llegan a ocurrir.	Los riesgos del proyecto son mitigados, transferidos o evitados produciendo un impacto despreciable en el proyecto.
Gestión de problemas	Durante la vigencia del	Los problemas se resuelve sin

	<p>proyecto surgen situaciones imprevistas que impactan al proyecto y su capacidad de cumplir con los objetivos propuesto. La gestión de problemas permite resolverlos con un impacto mínimo sobre el proyecto.</p>	<p>impacto sobre el proyecto</p>
<p>Gestión de aceptación</p>	<p>Solamente si el cliente acepta que los entregables satisfacen los requerimientos se puede concluir que el proyecto es exitoso. Para asegurar la conformidad con los requerimientos es necesario llevar a cabo una serie de pruebas de aceptación como parte del proceso de gestión de aceptación.</p>	<p>El cliente acepta la totalidad de los entregables.</p>
<p>Gestión de comunicaciones</p>	<p>Todas las partes afectadas o interesadas en el proyecto deben mantenerse adecuadamente informadas respecto de los avances del mismo. Esto se logra con el proceso de gestión de comunicaciones</p>	<p>Todas las partes interesadas en el proyecto se mantienen bien informadas recibiendo oportunamente la información necesaria.</p>